



Tuarascáil Bhliantúil 2004

ag obair le chéile i gcomhair seirbhís sláinte níos fearr

RÁITEAS MISIN

“Forálann ag Obair le Chéile i gComhair Seirbhís Sláinte Níos Fearr do chaidreamh gníomhach nua i mbainistiú a dhéanamh ar an athrú arb é a thréithe ná rannpháirtíocht na bhfostaithe agus comhchomhairle leo, forbairt ar chomhchuspóirí, comhoibriú agus muintín agus Seirbhísí Sláinte ar ardchaighdeán a bheith saindirithe ar na hothair a sheachadadh.”

RÁITEAS FÍSE

“Cabhróidh Fóram Comhpháirtíochta Náisiúnta na Seirbhísí Sláinte le gníomhaireachtaí sláinte chun comhpháirtíocht an láthair oibre a fheabhsú chun seirbhís, cúram agus socruithe oibre den cháilíocht is airde a fháil, trí fheabhas leanúnach trí chomhoibriú idir bhainistíocht, fhoireann agus cheardchumainn.”

CLÁR

Réamhrá na gComhchathaoirleach	4
Tuascáil an Stiúrtóra	6
Ballraíocht agus Foireann	8
Baill de Fhóram Comhpháirtíochta Náisiúnta na Seirbhísí Sláinte	9
Foireann Fhóram Comhpháirtíochta Náisiúnta na Seirbhísí Sláinte	10
Gníomhaíochtaí agus Éachtaí Comhpháirtíochta ag Leibhéal Náisiúnta	11
Comhpháirtíocht sna Seirbhísí Sláinte – an Comhthéacs Náisiúnta	11
Clár Leasaithe na Seirbhíse Sláinte	11
An Straitéis agus an Plean Gníomhaíochta 2002-2005 a chur i bhFeidhm	11
Gníomhaíochtaí an Phlean Gníomhaíochta um Dhaoine a Bhainistiú (PGDB)	11
Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn – Fíorú Feidhmíochta	12
An Próiseas Comhpháirtíochta a Thomhas agus a Mheas	13
Comhpháirtíocht Thuaidh/Theas	13
Eachtraí Comhpháirtíochta Náisiúnta agus Thuaidh/Theas	14
Eachtraí Móra i 2004	15
Comhpháirtíocht an Láthair Oibre – Comhdháil Chuardaigh don Todhchaí	15
Ardchaighdeán Trí Chomhpháirtíocht sa Láthair Oibre	16
Coistí Comhpháirtíochta 2004	17
Gníomhaíocht Chomhpháirtíochta an Láthair Oibre i 2004	18
Coistí Comhpháirtíochta agus Grúpaí Oibre Áitiúla	18
Tionscadail agus Próisis Chomhpháirtíochta an Láthair Oibre	18
Patrúin de Ghníomhaíocht Chomhpháirtíochta Áitiúil	20
Ráitis Airgeadais 2004	24
Aguisín 1 – Liosta de Choistí Comhpháirtíocht agus Baill 2004	26
Aguisín 2 – Achoimre de na Príomhthionscadail trasna na nGníomhaireachtaí agus na Suíomh ar fad	45
Aguisín 3 – Coiste Stiúrtha na Comhpháirtíochta Thuaidh/Theas	49
Aguisín 4 – Foilseacháin an FNCSS i 2004	50
Aguisín 5 – Suímh ghréasáin úsáideacha	51

I 2004, AG OBAIR LE CHÉILE I GCOMHPHÁIRTÍOCHT:

Riaramar:	Táirgeadh Thuarascáil Fhíoraithe Feidhmíochta na hEarnála Sláinte agus comhordú thuarascálacha gníomhaireachtaí áitiúla
Choimisiúnamar:	Taighde agus cás-staidéir ar thaití chomhpháirtíochta agus dea-chleachtas
D'fhorbraíomar:	Pleananna Seirbhíse Comhpháirtíochta le tríocha gníomhaireachtaí sláinte
D'éascaíomar:	<ul style="list-style-type: none"> Gníomhaíocht chomhpháirtíochta an láthair oibre i dtríocha Gníomhaireachtaí Seirbhíse Sláinte le naoi míle ball foirne ag glacadh páirt go díreach i seacht gcéad agus a nócha dó tionscadail Deich gcomhdhála agus eachtraí náisiúnta agus tras-teorainn
Chuireamar tús le:	Eachtraí Traenála agus Athrú Forbartha Eagraíochta
D'infheistíomar:	€3.9 milliún i ngníomhaíocht chomhpháirtíochta
Tharraingíomar isteach:	Ocht míle seacht gcéad agus seachtó trí ball foirne trasna gach disciplín ag leibhéal an láthair oibre i bhfoirne ildisciplíneacha ar seacht gcéad agus nócha dó tionscadail chomhpháirtíochta
D'eagraíomar:	<p>Comhdháil agus Taispeántas Náisiúnta “Ardchaighdeán Trí Chomhpháirtíocht sa Láthair Oibre”</p> <p>Comhdháil Chuardaigh don Todhchaí “Comhpháirtíocht an Láthair Oibre 2014” ar thodhchaí phróiseas agus struchtúir comhpháirtíochta láthair oibre na Seirbhíse Sláinte</p>
D'fhoilsíomar:	<p>Tuarascáil Bhliantúil 2003 an FNCSS</p> <p>Tools for Change through Partnership</p> <p>Future Search Conference – Workplace Partnership</p> <p>Learning in Partnership – A Review of Health Services Partnership</p> <p>Promoting Innovation and High Performance (leis An tIonad Náisiúnta Comhpháirtíochta agus Feidhmíochta)</p> <p>Tuarascálacha agus altanna</p>

RÉAMHRÁ NA gCOMHCHATHAOIRLEACH



Pat Harvey, *Comhchathaoirleach an FNCSS agus POF Bhord Sláinte an Iarthuaiscirt*

I 2004, thaispeáin an FNCSS a bhreisluach don tseirbhís sláinte sa tslí a bhí ar intinn nuair a bunaíodh é cúig bliana ó shin. Tá samhail chomhpháirtíochta a chur i láthair don bhainistíocht ar athrú san earnáil sláinte bunaithe ar an bhfianaise idirnáisiúnta go bhfuil comhpháirtíocht ina samhail ghnó ard-éifeachtacht. Go deimhin, is eiseamlar de dhea-chleachtas í an tsamhail chomhpháirtíochta shóisialta in Éirinn, as a tháinig bunú an FNCSS, ina bhfuil suim mhór ag eacnamaíochtaí eile san Eoraip agus níos faide.

Léiríonn an fhianaise gur féidir le córais feabhsú ó bhonnlíne faoi fiche faoin gcéad má tá comhpháirtíocht ann agus d'éagmais comhpháirtíocht is féidir titim siar fiche cúig faoin gcéad. Ní amháin go gcuireann comhpháirtíocht feabhas ar tháirgiúlacht agus luach ar airgead, áfach, tagann feabhas ar cháilíocht, mhuinín agus chaidrimh chomh maith.

Thug an bhliain faoi athbhreithniú ceann de na dúshláin is mó do na seirbhísí sláinte, is é sin ná tosú ar an athrú ó sheanstruchtúir na mbord sláinte go dtí na struchtúir leasaithe agus an córas aontaithe faoi Fheidhmeannacht na Seirbhíse Sláinte (FSS). Ag léibhéal comhpháirtíochta, bhí ról dearfach againn, trí na próisis athraithe agus comhairlithe a thacú agus a éascú i mbearta cuí.

Bhí tionscnaimh mhóra againn chun riachtanais ár gcóras cliant a chomhlíonadh trí thaighde chórasach agus chomhairliú lenár bpríomh gheallshealbhóirí, ag teacht chun buaice le comhdháil Chuardaigh don Todhchaí i nDeireadh Fómhair agus lenár bpríomhthaispeántas agus comhdháil “Excellence through Workplace Partnership” i Nollaig 2004.

I 2004, mhéadaíomar leibhéal, cáilíocht agus castacht na dtionscadal comhpháirtíochta agus na bpróiseas atá mar chroílár ár ngníomhaíochta. Tá gníomhaíocht chomhpháirtíochta chomhtháite go dlúth anois le pleananna gníomhaireachtaí seirbhíse. Tá caidreamh tionsclaíochta ag léibhéal na hearnála sláinte fós casta agus dushlánach, ach níor cailleadh aon lá trí dhíospóidí tionsclaíochta i 2004. Bhí páirt dhearfach ag an bpróiseas comhpháirtíochta ag leanúint ar aghaidh leis an gclár oibre san earnáil sláinte, ag teacht le sprid agus luachanna Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn agus Fíorú Feidhmíochta.

Mar a éirim as mo ról mar Chomhchathaoirleach ar FNCSS, ba mhaith liom an deis seo a thógáil chun mo bhuíochas a ghabháil le mo chomhchathaoirleach agus mo bhainistíocht agus mo chomhghleacaithe ceardchumainn ar an bhFóram as ucht a dtiomantas d’obair an Fhórait ó bunaíodh é i 1999. Ba mhaith liom obair dhian Stiúrthóir agus fhoireann an FNCSS a aithint chomh maith.

Guím gach tairbhe ar an FNCSS don todhchaí agus tá muinín agam go leanfaidh sé ar aghaidh lena dhea-obair ag treorú agus ag tacú le comhpháirtíocht a thógáil agus a fheabhsú sa láthair oibre sna seirbhísí sláinte sna blianta atá romhainn.

Pat Harvey
Comhchathaoirleach



Matt Merrigan, *Comhchathaoirleach an FNCSS agus Rúnaí Tionsclaíochta Náisiúnta, SIPTU*

Táimid tar éis leanúint ar aghaidh i 2004 leis an dul chun cinn ollmhór a dhéanamh sa tslí ina bhfuil comhpháirtíocht á fhorbairt againn ina ról de thacú le seachadadh na seirbhíse sláinte a fheabhsú d'othair agus cliaint, agus le saol oibre níos fearr don fhoireann.

I rith na bliana chuir na ceardchumainn in iúl dúinn go mbeidh ról dearfach á ghlacadh acu i bhforbairt agus i bhfeabhsú ár gcuid seirbhísí sláinte. Go deimhin taispeánann an fhianaise idirnáisiúnta agus Éireannach go soiléir leasa na comhpháirtíochta san earnáil seo. Tá an FNCSS cheana féin i mbun éifeachtacht agus torthaí na hoibre comhpháirtíochta a mheas, agus i 2004 chuireamar tús le tionscadail nua chun a thuilleadh forbartha a dhéanamh ar an ngné seo dár gcuid oibre.

Tá sé tábhachtach, i gcomhthéacs na n-athruithe atá ag tarlú sa tseirbhís sláinte, go dtabharfaí aitheantas do rannócaíocht na ngrúpaí foirne go léir agus do thiomantas dlúsúil, comhsheasmhach na foirne chun seirbhísí ar ardchaighdeán a sholáthar. Chabhraigh an chomhpháirtíocht go mór le seo a bhaint amach.

De réir mar a bhogaimid ar aghaidh tá se tábhachtach go ndíreoidis ar an gcreatlach ghinearálta chomhaontuithe a chuir ar ár gcumas oibriú le chéile i gcomhpháirtíocht san earnáil sláinte. Tá sé chomhthábhachtach go dtógfaimis prótacail agus socruithe nua chun dul i ngleic ar athrú le chéile i bhFeidhmeannacht na Seirbhíse Sláinte nua.

Bhí buntáistí praiticiúla na comhpháirtíochta le feiceáil go soiléir nuair a chuireamar an córas ar fad le chéile i gcomhpháirtíocht ag deireadh 2004 chun dea-chleachtas in athrú a bhainistiú agus i gcomhpháirtíocht a léiriú agus chun torthaí ár gcuid taighde a fhoilsiú. Is é an tuar dóchais is mó atá againn chun leasú agus feabhsú fíor a bhaint amach inár seirbhísí sláinte ná obair le chéile chun ár spriocanna comónta a bhaint amach. Táimid go léir ullamh chun aghaidh a thabhairt ar athrú, ach caithfear aird a thabhairt ar thuairimí gach duine againn.

Mar fhocal scoir, ba mhaith liom an deis seo a thógáil chun Pat Harvey a mholadh as ucht an cheannaireacht den scoth atá léirithe aige mar POF ar Bhord Sláinte an Iarthuaiscirt agus mar Chomhchathaoirleach ar an FNCSS. Guímid gach rath air sa todhchaí.

Matt Merrigan
Comhchathaoirleach

TUARASCÁIL AN STIÚRTHÓRA



Larry Walsh
Stiúrthóir, FNCSS

Tháinig athruithe móra ar na seirbhísí sláinte agus an FNCSS i rith na bliana 2004. Chuir Clár Leasaithe na Seirbhísí Sláinte deireadh leis na boird sláinte agus comhtháthaíodh a lán gníomhaireachtaí sláinte ag deireadh na bliana 2004. Bhí ról gníomhach ag FNCSS, faoi cheannaireacht na gcomhpháirtithe sóisialta, i gcomhairliú a éascú le baill foirne agus leis an bpobal.

I dtéarmaí ár bpríomh ghníomhaíochta ar chomhpháirtíocht sa láthair oibre a fhorbairt, rinneadh dul chun chinn suntasach i leith cáilíochta agus méid na hoibre tugtha faoi agus críochnaithe. Chuireamar le méid na hoibre agus le líon na gcliant, go dtí go raibh seacht gcéad nócha dó tionscadal sa tsúil againn agus ocht míle seacht gcéad seachtó trí bainisteoir mar aon le hionadaithe ó na ceardchumainn agus baill foirne as tríocha gníomhaireacht sláinte gafo go díreach leo. I dtéarmaí castachta, ghluaiseamar ar aghaidh go suntasach ó chomhpháirtíocht chéad ghlúine “rud a dhéanaimid” go comhpháirtíocht dara glúine, “an chaoi a ndéanaimid rudaí”.

Rinneamar dul chun cinn mór i leith ár spriocanna a bhaint amach faoin bPlean Gníomhaíochta um Dhaoine a Bhainistiú, áit a raibh an FNCSS ina cheannródaí ar fiche gníomhaíocht lárnach.

Rinneamar taighde a choimisiúnú agus a fhoilsiú ar éifeachtacht na gníomhaíochta comhpháirtíochta sna seirbhísí sláinte le cúig bliana anuas.

D’fhoilsíomar taighde agus cás-staidéir. D’fhoilsíomar agus chraolamar freisin ár gcuid treoirlínte ar Tools for Change Through Partnership.

Thosaíomar ar ár gcuid struchtúir agus seirbhísí comhpháirtíochta a athchumadh chun iad a chur in oiriúint don tseirbhís sláinte a bhí á leasú. Rinneamar é seo trí dul i mbun cumarsáide lenár ngrúpaí geallshealbhóirí ar fad in eachtra Future Search agus trí chainteanna agus chomhairliú lenár ngrúpaí cliaint agus le foireann an FNCSS.

Ag teacht le rialachas dea-chleachtais, i Nollaig 2004 cheap Fóram Comhpháirtíochta Náisiúnta na Seirbhísí Sláinte iniúchóir inmheánach go foirmiúil a dhéanfaidh athbhreithniú ar rialuithe inmheánacha agus ar rioscaí neamh-airgeadais.

Rinneamar táirgeadh thuarascálacha ghníomhaireachtaí agus thuarascáil earnálach na Seirbhísí Sláinte a chomhordú faoi chóras Fíoraithe Feidhmíochta *Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn*.

Ag druidim le deireadh na bliana d'eagraíomar comhdháil mór agus taispeántas d'obair chomhpháirtíochta thar an tréimhse cúig bliana ó bunaíodh an FNCSS. D'oscail An Tánaiste an ócáid agus bhí thart ar trí chéad caoga rannpháirtí ó chaoga dó gníomhaireacht sláinte i láthair. Glactar le fiúntas na hoibre comhpháirtíochta trasna an chórais ar fad. Tá na comhpháirtithe sóisialta tar éis athdhearbhú a dhéanamh ar ról lárnach na comhpháirtíochta agus ar thodhchaí an FNCSS mar eagraíocht.

Tá obair chomhpháirtíochta anois nasctha go daingean le croílár na gníomhaíochta pleanála seirbhíse ag leibhéal gníomhaireachta agus náisiúnta.

Ó thaobh caidreamh tionsclaíoch de, déileáladh leis na saincheisteanna cuí trí ghnáthaimh aontaithe agus níor tharla aon aighneas tionsclaíoch san earnáil sláinte i 2004.

Sa bhliain 2004, d'oibrigh suas le naoi míle bainisteoir, ball foirne agus ionadaí ceardchumainn de chuid na seirbhísí sláinte le chéile ar ghníomhaíochtaí comhpháirtíochta, go minic fiú le lucht úsáidte na seirbhíse chun soláthar seirbhíse d'othair agus chliaint a fheabhsú agus chun feabhas a chur chomh maith ar cháilíocht saol-oibre na foirne.

Ba mhaith liom an deis seo a thógáil chun mo bhuíochas a ghabháil leis na Comhchathaoirligh agus le baill an Fhórais as ucht a bpáirt i mbliain rathúil eile. Chomh maith céanna ba mhaith liom buíochas na heagraíochta a ghabháil leis na comhchathaoirligh, le baill na gcóistí comhpháirtíochta uile agus le foireann an HNSPF, a d'éirigh leo seirbhís chomhpháirtíochta ar ardchaighdeán a thógáil a bhfuil fiúntas ar leith ag gabhail léi d'othair, do chliaint, do bhainisteoirí, don fhoireann agus do cheardchumainn.

Táimid ag tnúth le bheith ag obair lenár gcomhghleacaithe i measc na bhfostóirí agus na gceardchumainn, leis an bhfoireann agus le lucht úsáidte na seirbhísí siar amach trí na Seirbhísí Sláinte chun seirbhís sláinte de scoth domhanda a thógáil.

Larry Walsh
Stiúrthóir

BALLRAÍOCHT AGUS FOIREANN

Comhghrúpa stiúrtha náisiúnta ón mbainistíocht is ó na ceardchumainn is ea FNCS ag tabhairt teorach do chomhpháirtíocht sa láthair oibre sna seirbhísí sláinte in Éirinn. Tá ceithre bhall is fiche aige, dosae bainisteoir seirbhísí sláinte agus dosae oifigeach sinsearach ó cheardchumainn na seirbhísí sláinte. Bunaíodh é i 1999 faoi théarmaí Partnership 2000, an comhaontú náisiúnta comhpháirtíochta a bhí i bhfeidhm ag an am sin.

Tá bord stiúrtha, mar aon le fiche éascaitheoir comhpháirtíochta atá cáilithe agus taithí na mblianta acu, ag tabhairt tacaíochta ina chuid oibre don FNCS.



Ar Chúl go Deiseal: Des Kavanagh, Ard-Rúnaí, Psychiatric Nurses Association; Brian O'Donnell, Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin, Federation of Voluntary Bodies; Terence Casey, Oifigeach Feidhmiúcháin um Chaidreamh Tionsclaíoch, I.M.O; Pat Harvey (Comhchathaoirleach), Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin, Bord Sláinte an Iarthuaiscirt; Martin Cowley, Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin, Ospidéal an Mater; Larry Walsh, Stiúrthóir, Fóram Comhpháirtíochta Náisiúnta na Seirbhísí Sláinte; Martin McDonald, Leas-Phríomh Oifigeach Feidhmiúcháin, H.S.E.A.; Jack Kelly, Uachtarán, Brainse Bhaile Átha Cliath na Seirbhísí Sláinte S.I.P.T.U.; Gerard Barry, Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin, H.S.E.A.; Matt Merrigan, (Comhchathaoirleach), Rúnaí Náisiúnta Tionsclaíoch S.I.P.T.U.

Chun Tosaigh go Deiseal: John Magner, Bainisteoir Réigiúnach, Bord Sláinte an Oirdheiscirt; Eileen Keogh, Leas-Phríomh Oifigeach, An Roinn Sláinte agus Leanaí; Joe Byrne, Oifigeach Ceardchumainn, U.C.A.T.T.; Mary Kelly, Stiúrthóir ar Acmhainní Daonna, Bord Sláinte Limistéir an Tuaiscirt; David Hughes, Ard-Rúnaí Cúnta, Cumann Altraí na hÉireann; Phil Ní Sheaghda, Oifigeach um Chaidreamh Tionsclaíoch, Cumann Altraí na hÉireann.

Ar iarraidh ó bPictiúr: John Bulfin, Leas-Phríomh Oifigeach Feidhmiúcháin, Bord Sláinte na Lár Tíre; Kevin Callinan, Rúnaí Náisiúnta, I.M.P.A.C.T.; Bernard Carey, Stiúrthóir Pearsanta agus Forbartha, An Roinn Sláinte agus Leanaí; Donal Duffy, Ard-Rúnaí Cúnta, I.H.C.A.; Gerry O'Toole, Cathaoirleach, M.L.S.A.; Elva Gannon, Leas-Phríomh Oifigeach Feidhmiúcháin, H.S.E.A.; Nicholas Keogh, Cathaoirleach, An Rannóg Sláinte, I.M.P.A.C.T.; John Lamont, Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin, Ospidéal Beaumont; Tom Street, Oifigeach Dúiche, A.T.G.W.U.

BAILL FHÓRAM COMHPHÁIRTÍOCHTA NÁISIÚNTA NA SEIRBHÍSÍ SLÁINTE

Gerard Barry	Príomhfheidhmeannach	HSEA
John Bulfin	Leas-Phríomh Oifigeach Feidhmiúcháin	Bord Sláinte na Lár Tíre
Joe Byrne	Oifigeach Ceardchumainn	UCATT
Kevin Callinan	Rúnaí Náisiúnta	IMPACT
Eileen Keogh	Leas-Phríomh Oifigeach	An Roinn Sláinte agus Leanaí
Bernard Carey	Stiúrthóir Pearsanra agus Forbartha	An Roinn Sláinte agus Leanaí
Martin Cowley	Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin	Ospidéal Mater
Donal Duffy	Ard-Rúnaí Cúnta	IHCA
Gerry O'Toole	Ard-Rúnaí	MLSA
Elva Gannon	Leas-Phríomh Oifigeach Feidhmiúcháin	HSEA
Pat Harvey (Comhchathaoirleach)	Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin	Bord Sláinte an Iarthuaiscirt
Terry Casey	Oifigeach Feidhmiúcháin um Chaidreamh Tionsclaíoch	Ceardchumann Dochtúirí na hÉireann
David Hughes	Stiúrthóir um Chaidreamh Tionsclaíoch	Cumann Altraí na hÉireann
Des Kavanagh	Ard-Rúnaí	Psychiatric Nurses Association
Jack Kelly	Uachtarán, Brainse Bhaile Átha Cliath na Seirbhísí Sláinte	SIPTU
Mary Kelly	Stiúrthóir Acmhainní Daonna	Bord Sláinte Limistéar an Tuaiscirt
Nicholas Keogh	Cathaoirleach, An Rannóg Sláinte	IMPACT
John Lamont*	Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin	Ospidéal Beaumont
Martin McDonald	Leas-Phríomh Oifigeach Feidhmiúcháin	HSEA
Matt Merrigan (Comhchathaoirleach)	Rúnaí Tionsclaíoch Náisiúnta	SIPTU
Brian O'Donnell	Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin	Federation of Voluntary Bodies
Phil O'Shea	Oifigeach um Chaidreamh Tionsclaíoch	Cumann Altraí na hÉireann
Tom Street	Oifigeach Dúiche	ATGWU

* Tháinig Liam Duffy, Príomh Oifigeach Feidhmiúcháin, Ospidéal Beaumont ina áit i rith 2004

FOIREANN FHÓRAM COMHPHÁIRTÍOCHTA NAISIÚNTA NA SEIRBHÍSÍ SLÁINTE

Le haghaidh sonraí teagmhála féach ar ár suíomh gréasáin www.fnccs.ie



Martina Canavan
Bainisteoir Oibríochtaí
Lonnaithe sa Phríomhoifig



Jennifer Carroll
Airgeadas
Lonnaithe sa Phríomhoifig



Esther-Mary D'Arcy
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord
Sláinte an Iarthair



Pat Evans
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord
Sláinte an Deiscirt



Billy Gallagher
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord
Sláinte an Iarthuaiscirt



Hannah Haastrup
Oifigeach Idirchaidrimh
Tionscadail
Lonnaithe sa Phríomhoifig



Teresa Hanley
Lonnaithe in Ospidéal
Adelaide agus na Mí
(Ospidéal Náisiúnta
na Leanaí san áireamh)



Jo Hardwick
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord Sláinte
Limistéar an Tuaiscirt



Lesley Hewson
Éascaitheoir
Lonnaithe in
Ospidéal Beaumont



Mai Kearns McAdam
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord
Sláinte an Oirthuaiscirt



Michael Kelly
Éascaitheoir
Lonnaithe sa Phríomhoifig



Rosaleen Kelly
Éascaitheoir
Lonnaithe in
Ospidéal an Mater



Karen Lodge
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord Sláinte
Limistéar an Iardheiscirt



John McAdam
Bainisteoir Tionscadail/
Éascaitheoir
Lonnaithe sa Phríomhoifig



Eamon Naughton
Éascaitheoir
Lonnaithe sa Nat.
Federation of Vol. Bodies



Anne Nee
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord
Sláinte an Oirdheiscirt



Tess O'Donovan
Éascaitheoir
Lonnaithe in Ospidéal
Ollscoil Chorcaí



Seosamh Ó Maolalaí
Éascaitheoir
Lonnaithe sa Phríomhoifig



Marie O'Haire
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord
Sláinte an Lár-Iarthair



Carol O'Reilly
Éascaitheoir
Lonnaithe sa Phríomhoifig



Oliver Smith
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord
Sláinte na Lár Tíre



Shine Thomas
Riarachán
Lonnaithe sa Phríomhoifig



Mary Tynan
Éascaitheoir
Lonnaithe in Ospidéal
Naomh Shéamais



Larry Walsh
Stiúrthóir
Lonnaithe sa
Phríomhoifig



Liz White
Éascaitheoir
Lonnaithe i mBord Sláinte
Limistéar Chósta an Oirthir

Ar iarraidh ón bPictiúr:
Agata Lipinska Beyer
Riarachán
Lonnaithe sa Phríomhoifig

GNÍOMHAÍOCHTAÍ AGUS ÉACHTAÍ COMHPHÁIRTÍOCHTA AR LEIBHÉAL NÁISIÚNTA

COMHPHÁIRTÍOCHT SNA SEIRBHÍSÍ SLÁINTE – AN COMHTHÉACS NÁISIÚNTA

Ag cloí leis na gealltanais a tugadh i leith na comhpháirtíochta i gcúrsaí oibre, mar a leagadh síos sa Straitéis Náisiúnta Sláinte – *Quality and Fairness*, sa Chomhaontas Náisiúnta *Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn* agus i gComhaontas Comhpháirtíochta na Seirbhísí Sláinte, *Ag Obair le Chéile i gComhair Seirbhís Sláinte Níos Fearr*, tá an FNCSS ag leanúint ar a shainordú chun caidreamh gníomhach nua a fhorbairt d'fhonn athrú a bhainistiú sa mhéid is go bhfuil na fostaithe rannpháirteach agus go dtéitear i gcomhairle leo, go bhfuil aidhmeanna comónta á fhorbairt, go bhfuil comhoibriú agus muinín anois agus Seirbhísí Sláinte den scoth a sholáthar don othar.

CLÁR LEASAITHE NA SEIRBHÍSE SLÁINTE

I 2004 bhí Clár Leasaithe na Seirbhíse Sláinte go mór chun tosaigh ar an gclár oibre i leith cúrsaí athraithe, leis an gcéad cruinniú de Bhord Fheidhmeannacht na Seirbhísí Sláinte eatramhach (FSSE) in Eanáir 2004, agus leis an tús a cuireadh go luath sa bhliain le dul i gcomhairle ar bhealach suntasach faoin gClár Leasaithe Sláinte a bhí molta. Nuair a bhí tacaíocht agus éascú á lorg ag an FSSE ag leibhéal na gníomhaireachta agus ag leibhéal náisiúnta bhí an FNCSS ann chun cabhair a thabhairt nuair a bhíodhas ag dul i gcomhairle, agus bhí mórchuid ócáidí i rith na bliana gur oibrigh an dá dhream go rathúil as láimh a chéile. Mar chlabhsúr na hoibre seo thug Kevin Kelly, Cathaoirleach Feidhmiúcháin an FSSE caint ag comhdháil an FNCSS, “Excellence Through Workplace Partnership” i Nollaig 2004.

Bunóidh an tAcht Sláinte 2004 Feidhmeannacht na Seirbhísí Sláinte ó 1 Eanáir 2005 ar aghaidh.

AN STRAITÉIS AGUS AN PLEAN GNÍOMHAÍOCHTA 2002-2005 A CHUR I BHFEIDHM

Is é Plean Gníomhaíochta agus Straitéis an Fhóraithe “*The Way Forward*” 2002-2005 a spreag obair an FNCSS i 2004.

Is í an phríomh aidhm ag an bPlean Gníomhaíochta seo ná an chomhpháirtíocht sa láthair oibre a chur i gcroílár sheachadadh seirbhísí sláinte. Cuireann sé roimhe próiseas na comhpháirtíochta sa láthair oibre a aistriú ó bheith ag gabháil de thionscnaimh ar bhealach scaoilte go dtí an bonn sin ina bheadh áit lárnach ag an gcomhpháirtíocht i seachadadh na seirbhísí – gurbh é a bheadh mar mhana ag an bpairtíocht seo ná “an chaoi a dtéimid i mbun ghnó sa tseirbhís sláinte”.

Tá dul chun cinn suntasach déanta ó thaobh na straitéise a chur i bhfeidhm agus ó thaobh a cuid spriocanna a bhaint amach, mar a leagadh síos sa tuarascáil seo.

I mbliana, sa chuid dheireanach de fhráma ama na straitéise thosaíomar próiseas na cumarsáide is na pleanála don chéad chéim eile d'fhorbairt straitéiseach an FNCSS. Tá cuid mhaith den réamhobair déanta cheana féin ó thaobh athbhreithniú a lorg i leith obair na gcúig bliana atá imithe tharainn, agus cuardach don todhchaí a dhéanamh tar éis dul i gcomhairle le geallsealbhóirí, chun a fháil amach conas is fearr FNCSS a leasú le riachtanais na gcustaiméirí a shásamh siar amach go dtí 2014. Chomh maith le sin tá cáipéis straitéise ullmhaithe le haghaidh athbhreithnithe ag an bhFóram, ag foireann nua chorparáideach an FSS agus na ceardchumann.

GNÍOMHAÍOCHTAÍ AN PHEAN GNÍOMHAÍOCHTA UM DHAOINE A BHAINISTIÚ (PGDB)

Rinne dul chun cinn sa bhfiche réimse ina bhfuil FNCSS mar phríomh ghníomhaireacht nó ina bhfuil sé chun tosaigh ag soláthar gníomhaíochta faoi APPM. Tá na himeachtaí seo ceangailte go dlúth le Straitéis agus Plean Gníomhaíochta an FNCSS, *The Way Forward 2002-2005*.

Is iad seo cuid de na háiteanna ina ndearnadh dul chun cinn suntasach faoi APPM i rith na bliana:

Comhpháirtíocht Lárnach

Tá coistí Stiúrtha Comhpháirtíochta anois ag feidhmiú i tríocha gníomhaireacht sláinte, ina bhfuil úsáid á bhaint as cur chuige na comhpháirtíochta ag uimhir shuntasach bainisteoirí, ionadaithe na foirne is na ceardchumainn siar amach trí na disciplíní ar fad agus ag gach leibhéal chun cúrsaí a athrú.

Páirt níos mó ag an bhfoireann i bpleanáil seirbhíse

Chaith an FNCSS a lán airgid chun spreagadh agus tacaíocht a thabhairt don tionscnamh seo i 2004 – go háirithe le meabhraíocht na foirne a ardú i leith próiseas pleanála na seirbhísí agus le treoir scéimeanna gníomhaíochta a chur sa tsiúl. Cuireadh réimse cláir thraenála pleanála seirbhíse, agus cláir fhíolótacha ina raibh baint níos mó ag an bhfoireann leis an bpróiseas, i gcrích i rith na bliana. Foilsíodh roinnt cás-staidéir i leith pleanála seirbhíse.

Cur Chuige Comhpháirtíochta chun Athrú a Bhainistiú

D'fhoilsigh FNCSS "Tools for Change Through Partnership" agus d'eagraigh siad sraith cheardlanna réigiúnacha i rith na bliana 2004 chun bolscaireacht a dhéanamh ar na próisis nua a bhí ar an bhfód chun láimhseáil rathúil a dhéanamh ar chúrsaí athraithe. Cuireadh cúrsaí

traenála agus bearta forbartha eagraíochta ar fáil i rith na bliana, modhanna Joint Problem Solving (JPS) agus Interest Based Bargaining (IBB) a thug faoi dhul i ngleic le ceisteanna tábhachtacha, agus bhíothas an sásta leo. (Féach ar an liosta gníomhaíochtaí tionscadail in Aguisín 2)

AG COINNEÁIL AN DUL CHUN CINN – FÍORÚ FEIDHMÍOCHTA

Cé go bhfuil an leasú is mó riamh faoi lán tseoil sna seirbhísí sláinte agus cé go bhfuil dúshlán mhóra anois le sárú sa timpeallacht chaidrimh tionsclaíoch atá ann anois, is fiú a thabhairt faoi deara nach bhfuil aon chuntas ag An Phríomh-Oifig Staidrimh (CSO) ar aon aighneas tionsclaíoch sna seirbhísí sláinte i 2004.

Foilsíodh athbhreithniú lár-téarmach ar an gcomhaontas náisiúnta *Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn*, i Meitheamh 2004, agus dhearbhaigh sé seo go raibh na páirtithe ar fad ar aon fhocal go bhuil sé rithábhachtach, ag an am seo ina bhuil na seirbhísí sláinte á gcur in oiriúint don saol nua, d'fhonn seasmhacht a bhronnadh ar an gcaidreamh toinsclaíoch "go raibh na geallshealbhóirí ar fad dírithe go huile is go hiomlán ar an gcomhoibriú mar chultúr, ar oibriú as láimh a chéile agus ar an gcomhpháirtíocht mar áis chun an caidreamh tionsclaíoch a láimhseáil i gceart".

Glacann sé leis go sainiúil, "go mbeidh gá le hathruithe ollmhóra ar an dá thaobh agus go mbeidh na geallshealbhóirí ar fad ar aon fhocal faoin tábhacht a bhainfidh le comhoibriú, le hoibriú as láimh a chéile agus leis an gcomhpháirtíocht mar áis bainistíochta do thimpeallacht an chaidrimh tionsclaíoch sa rannóg sláinte" (Alt 23.2).

Deir *Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn* chomh maith go gcabhróidh ról lárnach na comhpháirtíochta sa seirbhís sláinte léi chun feidhmiú i mbarr a cumais ag treorú agus ag láimhseáil próiseas an athraithe i dtreo an nua shaoil.

Gné thábhachtach de *Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn* ná Fíorú Feidhmíochta agus tá an FNCSS tar éis ról lárnach a ghlacadh in éascú agus comhordú a dhéanamh maidir le cuairteanna ar an suíomh agus tuarascálacha gníomhaireachta, Tuarascáil na hEarnála Fíoraithe Sláinte d'Ard-Rúnaí na Roinne Sláinte agus Leanaí.

Thug an Grúpa Fíoraithe Feidhmíochta (PVG) faoi deara gur éirigh níos fearr leis na cuairteanna ar na láithreáin sna háiteanna sin ina raibh coistí áitiúla comhpháirtíochta ag obair le chéile ag ullmhú do na cuairteanna sin ón PVG.

I 2004, chuir an FNCSS dhá bhabhta de thuariscíú ón PVG i gcrích, ceann amháin i Meitheamh agus ceann eile i Meán Fómhair agus rinneadh na híocaíochtaí de réir amchláir a raibh glactha leis roimh ré.

AN PRÓISEAS COMHPHÁIRTÍOCHTA A THOMHAS AGUS A MHEAS

Rinneadh dul chun cinn suntasach i 2004 chuig aitheantas níos mó a fhorbairt don tairbhe atá le baint as ár bpróiseas agus ár ngníomhaíochtaí comhpháirtíochta a thomhas. Ag cur leis an bplean chun na heilimintí go léir den phróiseas tomhais a chur ar shruthlíne agus a shioncrónú agus chun an bunachar sonraí a chur ar an ngréasán, tá bunachar sonraí nach bhfuil ar-líne i bhfeidhm ó Lúnasa 2004. Folaíonn an bunachar sonraí seo sonraí d'obair tionscadail chomhpháirtíochta reatha agus pleananna seirbhíse thar tríocha gníomhaireacht ar a fhreastlaíonn FNCSS.

Chomh maith leis sin, thosaíomar tionscadal chun éifeacht na comhpháirtíochta sa láthair oibre a mheas i Seirbhísí Sláinte na hÉireann (Tionscadal um Chomhpháirtíocht sa Láthair Oibre a Mheas). Déanfaidh an tionscadal seo tomhas píolótach, ag úsáid réimse critéir, le hús fhógartha na ngeallsealbhóirí san áireamh, thar seacht suímh in Éirinn agus tagarmharcáil a dhéanamh orthu le gníomhaireachtaí

comhchosúla i dTuaisceart Éireann agus Meiriceá Thuaidh.

I rith na bliana, rinneadh éifeachtacht an chur chuige comhpháirtíochta i leith déileáil le hathruithe in eagraíochtaí a léiriú níos mó trí fhianaise náisiúnta agus idirnáisiúnta foilsithe ag an National Centre for Partnership and Performance (NCP) ag taispeáint na gnóthachain táirgiúlachta agus buntáistí intomhaiste eile de chórais chomhpháirtíochta.

COMHPHÁIRTÍOCHT THUaidh/ THEAS

Bhuail an Comhpháirtíocht Thuaidh/Theas, ag feidhmiú ar son fostóirí, ceardchumainn agus ranna seirbhíse sláinte thuaidh agus theas, ina ceathrú bliain gníomhaíochta, ar seacht n-ócáidí i 2004. Rinneadh ballraíocht den ghrúpa stiúrtha a leathnú chun suimeanna cheardchumainn agus fhostóirí breise a chur san áireamh. Eagraíodh trí chomhdhála tras-teorainn i rith na bliana:

- Ethnic Catering for Patients and Staff in Hospitals
- Reducing Health Inequalities
- Access to Employment in the Health Service for People with Disability

Tá treoirínte agus moltaí maidir leis na trí réimse seo á ullmhú d'fhoilseachán i 2005.

Tá an FNCSS mar chomhchathaoirleach ar an gComhpháirtíocht Thuaidh/Theas agus bhí sé bainteach go gníomhach in eagrú, dearadh agus éascú na n-imeachtaí seo.

Cheadaigh an Chomhpháirtíocht Thuaidh/Theas suirbhé ar an bhfoireann oibre sna seirbhísí sláinte sa tuaisceart agus sa deisceart. Táthar ag tabhairt faoin taighde seo tríd an Michael Smurfit Graduate School of Business, An Coláiste Ollscoile, Baile Átha Cliath agus tá sé le bheith foilsithe i 2005.

IMEACHTAÍ COMHPHÁIRTÍOCHTA THUAIDH/THEAS AGUS NÁISIÚNTA

Bhíomar bainteach i rith na bliana i ndearadh agus éascú deich n-imeachtaí náisiúnta nó tras-teorainn:

- Comhdháil Performance Management – i dhá láthair
- Ceardlanna ERHA ar Athrú
- Thuaidh/Theas – Catering Conference
- Thuaidh/Theas – Creating Health Alliances Conference
- Thuaidh/Theas – Access to Employment for People with Disability Conference
- National Consultative Conference on the Health Services Reform Programme
- Comhdháil Leasaithe Sláinte ag leibhéal gníomhaireachta
- Comhdháil Future Search – Leasú FNCSS
- Comhdháil Future Search – National Suicide Strategy
- Excellence Through Partnership – comhdháil agus taispeántas náisiúnta

EACHTRAÍ MÓRA I 2004

Thug an FNCSS faoi dhá imeacht mór i 2004, deartha chun an gcóras geallsealbhóirí comhpháirtíochta iomlán a ghabhadh thar na seirbhísí sláinte.

COMHPHÁIRTÍOCHT SA LÁTHAIR OIBRE – COMHDHÁIL FUTURE SEARCH

Bhain an chéad imeacht mór le Comhdháil Future Search dhá lá, a tharla i nDeireadh Fómhair 2004. Cuireadh an imeacht ar siúl chun teacht ar fhoras comónta i measc geallsealbhóirí faoin treo gur chóir do chomhpháirtíocht sa láthair oibre a thógáil sa todhchaí, mar is léir ón chlár leasaithe na seirbhísí sláinte agus chun struchtúir chomhpháirtíochta chuí a mheas chun freastal ar an gcóras nua. Ba í an cheist a bhí ar intinn ag Future Search a phlé ná:

“Conas gur féidir le comhpháirtíocht sa láthair oibre feidhmiú sa tslí is fearr sa chóras sláinte nua?”

Ghlac na nócha dó rannpháirtí, baill den Fóram, Comhchathaoirligh an Choiste Comhpháirtíochta, foireann an FSSe, ceardchumainn agus foireann an FNCSS, páirt i gcúig phríomh thasc den chomhdháil dhá-lá. Foilsíodh an toradh, ina raibh 20 moladh faoin todhchaí do fhorbairt chomhpháirtíochta, i dtuarascáil chomhdhála do na rannpháirtithe go léir agus formhuinigh an Fóram na torthaí ag cruinniú speisialta ar 20ú Deireadh Fómhair 2004.



EXCELLENCE THROUGH WORKPLACE PARTNERSHIP

Tharla an dara imeacht mór i Nollaig 2004 nuair a d'eagraigh FNCSS Taispeántas agus Comhdháil náisiúnta "Excellence Through Workplace Partnership" chun cúig bliana de chomhpháirtíocht fhoirmiúil a mharcáil agus chun an táirge agus an próiseas comhpháirtíochta dea-chleachtais a thaispeáint.



D'oscail an Tánaiste agus an tAire Sláinte agus Leanaí, Mary Harney T.D. an ócáid go foirmiúil. D'fhreastal timpeall trí chéad is a chaoga duine as caoga dó gníomhaireacht sláinte ar an dtaispeántas agus ar an gcomhdháil.

Beidh tuarascáil sonrach agus taifeadadh DVD den Ócáid foilsithe ag an FNCSS i 2005.

Féach ar www.fncss.ie chun a thuilleadh eolais a fháil.



Go Deiseal: Larry Walsh, Stiúrthóir, FNCSS; An Tánaiste agus an tAire Sláinte agus Leanaí Mary Harney, TD; Matt Merrigan, Comhchathaoirleach FNCSS agus an Rúnaí Náisiúnta Tionsclaíoch, SIPTU; Kevin Kelly, Cathaoirleach Feidhmiúcháin, Feidhmeannacht na Seirbhíse Sláinte Eatramhach; Pat Harvey, Comhchathaoirleach FNCSS agus POF Bhord Sláinte an Iarthuaiscirt

COISTÍ COMHPHÁIRTÍOCHTA 2004

Bunaíodh seacht Coistí Comhpháirtíochta nua ag leibhéal gníomhaireachta sláinte i rith 2004, ag tabhairt líon iomlán na gcoistí comhpháirtíochta faoi sheirbhís an FNCSS go díreach chuig tríocha.

Sa bhreis ar an tríocha coiste stiúrtha seo, oibríonn roinnt mhaith coistí comhpháirtíochta áitiúla agus grúpaí oibre comhpháirtíochta áitiúla agus tuairiscíonn siad chuig na coistí stiúrtha thar na seirbhísí sláinte.

1. Ospidéal Adelaide agus na Mí le Ospidéal Náisiúnta na Leanaí san áireamh (Tamhlacht)
2. An Bord Altranais
3. Ospidéal Beaumont, Baile Átha Cliath
4. Seirbhísí Bhráithre na Carthanacha, Gaillimh
5. Ospidéal Ollscoile Chorcaí
6. Bord Sláinte Limistéar Chósta an Oirthir
7. Seirbhísí Roinnte Sláinte an Oirthir
8. Údarás Sláinte Réigiúnach an Oirthir
9. Seirbhís Fuilaeistriúcháin na hÉireann
10. Ospidéal Pháirc Bhaile na Lobhar
11. Ospidéal Ollscoile Mater Misericordiae
12. Bord Sláinte na Lár Tíre
13. Bord Sláinte an Mheán-Iarthair
14. Ospidéal Náisiúnta Máithreachais, Sráid Holles, Baile Átha Cliath
15. Ospidéal Náisiúnta Athshlánaithe
16. Bord Sláinte Limistéar an Tuaiscirt
17. Bord Sláinte an Oirthuaiscirt
18. Bord Sláinte an Iarthuaiscirt
19. Ospidéal Mhuire do Leanaí Easlána, Cromghlinn
20. Ospidéal Portiuncula, Béal Átha na Sluaighe
21. Ospidéal Naomh Shéamais, Baile Átha Cliath
22. Ospidéal Ollscoile Naomh Uinseann, Baile Átha Cliath
23. Bord Sláinte an Oirthuaiscirt
24. Bord Sláinte an Deiscirt
25. Ospidéal Stíobhar, Baile Átha Cliath
26. Bord Sláinte Limistéar an Oirdheiscirt
27. An tOspidéal Leanaí, Sráid an Teampaill
28. Cumann Chontae na Gaillimhe
29. Cumann Cúraim an Oirthir
30. Bord Sláinte an Iarthair

Do shonraí ar Chomhchathaoirligh agus Ballraíocht na gCoistí Chomhpháirtíochta, féach ar Aguisín 1 nó www.fncss.ie

GNÍOMHAÍOCHT CHOMHPHÁIRTÍOCHTA AN LÁTHAIR OIBRE I 2004

I 2004, leathnaigh an FNCSS raon agus scóip a chuid gníomhaíochta.

Leathnaíodh an tseirbhís éascaithe go seacht ngníomhaireacht bhreise.

Tá raon na dtionscadal bunaithe ar chomhpháirtíocht agus líon na ndaoine go bhfuil baint díreach acu le foirne tionscadail chomhpháirtíochta dúbailte go héifeachtach ó 2003, le seacht gcéad agus a nócha dó tionscadal le hocht míle seacht gcéad agus a seachtó trí ball d'fhoirne tionscadail i 2004.

COISTÍ CHOMHPHÁIRTÍOCHTA AGUS GRÚPAÍ OIBRE ÁITIÚLA

Tá sonraí ballraíochta de na tríocha coiste chomhpháirtíochta san áireamh in Aguisín 1. Bíonn coistí chomhpháirtíochta áitiúla i bhfeidhm ag an gcuid is mó de na gníomhaireachtaí móra chomh maith.

Chun comhpháirtíocht a thacú agus a thógáil sa tseirbhís sláinte, bhí béim á chur ag an FNCSS ar choistí chomhpháirtíochta a thraenáil agus ar an nós de chomhpháirtíocht a chur in iúl i dtosach. Thug an FNCSS tacaíocht do ghníomhaíochtaí bunaithe ar thionscadal chomh maith ina raibh bainisteoirí, ceardchumann agus baill foirne ag obair le chéile chun cheisteanna faoin láthair oibre agus faoi sheachadadh seirbhíse a réiteach.

Le déanaí tá an FNCSS dírithe ar chomhpháirtíocht a láthú. Ciallaíonn obair i gcomhpháirtíocht obair le chéile agus go cuimsitheach chun saincheisteanna an duine eile a aithint agus chun iarracht a dhéanamh ar iad a réiteach i slí chruthaitheach a thugann fiúntais do gach duine i gceist. Tá cur chuige chomhpháirtíochta

á úsáid ag a lán gníomhaireachtaí sa tseirbhís sláinte le comhairliú cuimsitheach agus páirteachas san áireamh chun saincheisteanna lárnacha a phlé ar nós seirbhís pleanála, an chomhfhorbairt de pholasaithe acmhainne daonna, polasaithe do leasa teaghlaigh, uaireanta seirbhíse níos faide srl.

TIONSCADAIL AGUS PRÓISIS CHOMHPHÁIRTÍOCHTA AN LÁTHAIR OIBRE

Trí ghníomhaíocht chomhpháirtíochta a thosú ó bhonn tionscadail praiticiúil cuireadh deis ar fáil do daoine chun aithne a chur ar a chéile, chun muinín a thógáil, chun scileanna bainistíochta tionscadail a úsáid agus chun spriocanna inlámhsithe a fháil i bhfráma ama cuibheasach gearr. I 2004 síníodh raon agus réimse na dtionscadal a tugadh faoi, ag leanúint leis an ngluaiseacht ó chomhpháirtíocht faoi threoir thionscadal go chomhpháirtíocht dara-glúine, ag comhtháthú pleananna seirbhíse chomhpháirtíochta le plean seirbhíse gach gníomhaireacht.

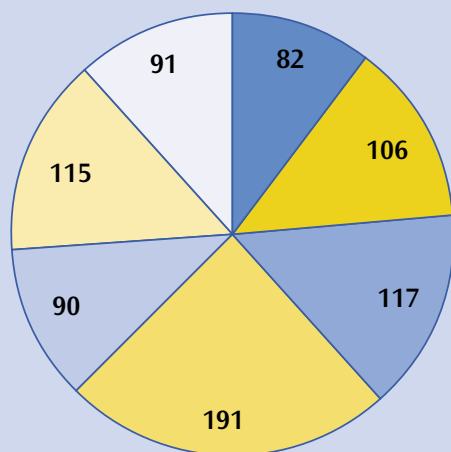
Tá sé suimiúil a thabhairt faoi deara, ag déanamh comparáid idir an leibhéal gníomhaíochta i dtionscadail chomhpháirtíochta an láthair oibre i 2004 agus an leibhéal do 2003:

- Gur mhéadaigh an leibhéal gníomhaíochta taifeadta faoi dhó
- Go raibh an t-aistriú béime i dtreo tionscadail a dhéileálann le; Forbairt Straitéiseach, Othar/Cliant/Foireann, Traenáil agus Forbairt agus Slite Nua Oibre.

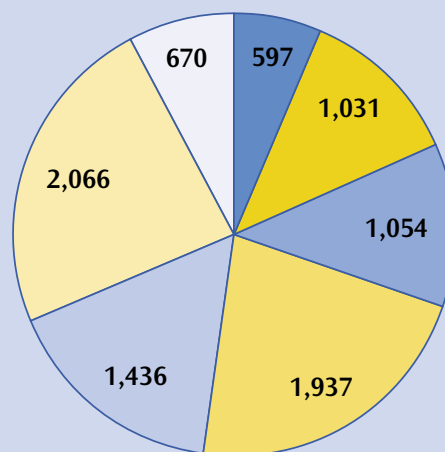
Is féidir liosta sonracha de na tionscadail seo thar seacht catagóirí a fheiceáil ag Aguisín 2.

Achoimre de Thionscadail Chomhpháirtíochta thar na Gníomhaireachtaí Sláinte uile – 2004		
Cineál Leathan Tionscadail	Líon na dTionscadal	Líon na ndaoine bainteach go díreach
Seirbhísí othair/cliain feabhsaithe	82	579
Seirbhísí othair/cliain feabhsaithe agus caighdeán beatha feabhsaithe don fhoireann	106	1031
Feabhas ar chaighdeán an tsaol oibre	117	1054
Forbairt agus Pleanáil Straitéiseach	191	1937
Slite Nua Oibre	90	1436
Traenáil, Forbairt agus Oideachas	115	2066
Cumarsáidí	91	670
Iomlán	792	8773

Líon na dTionscadal



Líon na nDaoine Bainteach go Díreach



- Seirbhísí othair/cliain feabhsaithe
- Seirbhísí othair/cliain feabhsaithe agus caighdeán beatha feabhsaithe don fhoireann
- Feabhas ar chaighdeán an tsaol oibre
- Forbairt agus Pleanáil Straitéiseach
- Slite Nua Oibre
- Traenáil, Forbairt agus Oideachas
- Cumarsáidí

PATRÚIN GHNÍOMHAÍOCHT CHOMHPHÁIRTÍOCHTA ÁITIÚIL

Nochtann athbheithniú ar ghníomhaíocht chomhpháirtíochta sna boird sláinte, ospidéal agus gníomhaireachtaí i rith 2004 réimse suntasach oibre gur féidir a chur i gcatagóir faoi líon téamaí cosúla.

Feabhsuithe i seirbhíse bunaithe ar othair

I gcomhréir le forálacha an chomhaontaithe náisiúnta *Ag Coinneáil an Dul chun Cinn*, tá uaireanta seirbhíse níos faide á chur ar fáil thar speictream leathan seirbhísí sláinte.

San áireamh i samplaí d'uaireanta seirbhíse sínte ó limistéar **Bhord Sláinte an Oirthuaiscirt** tá:

- Seirbhís radagrafaíochta in Ospidéal Ginearálta an Chabháin ar mhaidin dé Sathairn ag déileáil le scana CT d'othair onaiceolaíochta agus tagairtí CG do ultrafhuaim;
- Foireann bunaithe ar Theach Sláinte Meabhrach bunaithe i Seirbhís Sláinte Meabhrach na Mí;
- Seirbhísí fisiteiripe ag tosú ag 8.30 r.n. in Ospidéal Chontae Lú;
- Clinicí um Mheasúnú an Fhéatais in Ospidéal Mhuire Lourdes, Droichead Átha ó 7.00 go 9.00 i.n.

Cuireadh seirbhísí comhchosúla uaireanta sínte ar bun i ngach réigiún seirbhíse sláinte.

Bhí fócas othair láidir ag a lán tionscnaimh eile faoi choimirce na comhpháirtíochta.

Tá an Grúpa Tacaíochta d'Othair Stróc in **Ospidéal Portiuncula** ina thionscnamh dá leithéid. Is grúpa ildisciplíneach foirne é seo a chuireann oideachas agus eolas ar fáil d'othair

stróc agus a gcúramóirí. I Meitheamh 2004, fuair Ospidéal Portiuncula an chéad Ghradam Náisiúnta "Ospidéal Cairdiúil do Leanaí", tionscnamh glactha faoin bpróiseas comhpháirtíochta.

Bhunaigh **Bord Sláinte an Iardheiscirt** Grúpa Oibre comhpháirtíochta, ag leibhéal an phobail, a bhaineann leis an Aonad Cothaithe Sláinte i nGluaiseacht Hospice Phort Láirge.

Thosaigh **Ospidéal an Mater** réimse tionscadail le fócas ar an othar chomh maith. Déantar ceann a thuairisciú thíos:

Ospidéal an Mater – Teiripí Comhlántacha (CThs) d'Othair

Rinneadh an tionscadal seo a chomhordú agus a mhaoiniú trí chomhpháirtíocht agus cuireadh chun cinn é trí Ghrúpa Oibre Comhpháirtíochta Áitiúil ildisciplíneach. Sa phróiseas seo bhí próiseas leathan dírithe ar chomhairliú leis an bhfoireann. Cuireadh Laethanta Meabhraíochta ar siúl i mBealtaine don fhoireann, le samplaí de Teiripí Comhlántacha á sheachadadh in éineacht le mionteagaisc eolais. Rinneadh a lán prótacail agus gnáthaimh a tharraingt suas agus i gcomhairle leis an bhfoireann ábhartha go léir. Chríochnaigh an tionscadal píolóta ceithre sheachtaine déag de chóireáil a sheachadadh d'othair i Samhain 2004.

Rinne an IPA measúnú neamhspleách proifisiúnta ar an tionscadal píolótach TF i dTeiripí Comhlántacha agus thaispeáin na torthaí gur bhain na rannpháirtithe leas suntasach as na Teiripí Comhlántacha.

San áireamh sna leasa d'othair bhí: imní laghdaithe; cur in aghaidh ospidéil laghdaithe; suaitheadh laghdaithe; níos suaimhní; faoiseamh ó chomharthaí agus níos lú comhairlí 'gutháin' don fhoireann.

Comhthionscnaimh traenála agus forbartha i ngníomhaíochtaí acmhainní daonna

D'aithin a lán coistí comhpháirtíochta gur cruthaíodh mórán coimhlint áitiúil idir bainistíocht agus ceardchumainn trú léirmhínte éagsúla ar na polasaithe acmhainní daonna. Thar an seirbhís sláinte ar fad, rinne coistí comhpháirtíochta an deacracht seo a phlé trí réimse chomhchláir traenála do bhainisteoirí líne agus maor siopa a eagrú. Fuarthas amach go bhfuil bainisteoirí líne agus maor siopa a thraenálann le chéile níos dealraithí teacht i gcoimhlint ag déileáil le ceisteanna áitiúla faoi na polasaithe ábhartha.

Bhuaigh cur chuige comhpháirtíochta chuig forbairt bainistíochta, tosaithe idir an Ospidéal Beaumont agus na hOspidéal Ríoga i mBéal Feirste dámhachtain Chomhlachais Cúraim Sláinte agus Bainistíocht um Acmhainní Daonna (CCSBAD) RA/Éire i 2004 in aitheantas an smaoinimh cáilíocht agus cruthaitheach taobh thiar den chlár.

Ba thiománaí mór chun athrú, san earnáil ospidéal gear i 2004, é próiseas creidiúnach Bhoird Creidiúnach um Sheirbhísí Sláinte na hÉireann. D'oibrigh grúpaí comhpháirtíochta go gear leis na foirne creidiúnaithe agus tugadh admháil dóibh sna tuairiscí iniúchta seachtracha i líon gníomhaireachtaí. Déantar gaolta agus comhoibriú idir ospidéal rannpháirtíochta agus a mboird sláinte tadhlaacha a formhaisiú tríd an bpróiseas creidiúnach.

Tharla beart mór cumarsáide, tógáil aithne agus traenáil foirmiúil thar an gcóras go léir ar fheidhmíú an chomh-pholasaí ar Dínit ag an Obair, forbartha trí chomhpháirtíocht, scaoithe ag leibhéal náisiúnta i mBealtaine 2004 agus faoi thacaíocht gníomhach trí chomhpháirtíocht ag leibhéal gníomhaireachta.

Rinneadh obair suntasach in **Ospidéal Adelaide agus na Mí a chorpraíonn Ospidéal Náisiúnta na Leanáí** chun aghaidh Chaidrimh Fostaithe/Acmhainní Daonna le hiniúchadh na bhfeidhmeanna Traenála agus Acmhainní Daonna agus athbhreithniú agus forbairt ar Pholasaithe AD.

Is é cur ar fáil pacáistí eolais ar réimeanna cliniciúla ar sheirbhísí teangaireachta atá ar fáil d'othair ó chúlaí éagsúla, mar thionscnamh comhpháirtíochta a thabhairt faoi **Ospidéal Naomh Shéamais** i 2004.

Seo é a leanas sampla de chleachtadh maith AD ó **Bhord Sláinte na Lár Tíre**:

Traenáil ar Ghnáthamh Gearáin i mBord Sláinte na Lár Tíre

Mar fhreagra ar aiseolas ó fhóram comhpháirtíochta ceardchumainn a aithníodh láimhsiú gearáin mar cheann de na constaicí is mó do ghaolta foirne maithe, thug an coiste comhpháirtíochta réigiúnach údarás do traenáil a sheachadadh lag an am chéanna do bhainisteoirí líne agus ionadaithe foirne. Ba í an príomh-fhadhb ná easpa eolas agus tuiscint rannach den ghnáthamh gearáin go háirithe ó na páirtithe a raibh bainteach uair is a tháinig suíomh mar seo suas. Chuir gnáthamh gearáin an National Joint Council an bhonn ar fáil do thraenáil luachmhar sa ghnáthamh gearáin faoi chomhpháirtíocht.

Chun cláir-ama agus scaoileadh foirne a éascú, cuireadh seisiún traenála leath-lá ar siúl. Bhí an traenáil an-rathúil le ráta ardsásaimh ar thairfead ag deireadh na seisiún. De bharr seo agus pointí eile ardaíthe, tá sé ar intinn traenáil a fhail ar ais i 2005, le roinnt mionathruithe sa tsamhail.

Comhréiteach faidhbe, réiteach díospóide eile agus láimhsiú athrú

Bhí coistí comhpháirtíochta thar an seirbhís sláinte chun tosaigh I bhforbairt an comhréiteach faidhbe agus cumais eile um réiteach díospóide i measc na bainisteoirí agus na hionadaithe ceardchumainn.

- I mBord Sláinte an Iarthuaiscirt, mar shampla, tháinig nócha ceathair bainisteoirí agus seachtó ceathair foireann agus ionadaithe ceardchumainn ar traenáil comhréitigh faidhbe.
- In Ospidéal Beaumont tháinig tríocha bainisteoirí agus ionadaithe ceardchumainn ar traenáil i dteicníochtaí eile um réitigh díospóide.
- I mBord Sláinte Limistéar an Oirdheiscirt cuireadh clár traenála cuimsitheach i gcrích do bhainisteoirí agus ionadaithe ceardchumainn dírithe ar chomhréitigh faidhbe a lárnú mar mhalairt do chaidreamh tionsclaíoch codarsnacha. In Ospidéal Naomh Uinseann, Baile Átha Í, tháinig fiche bainisteoir agus ionadaithe ceardchumainn ar an dtraenáil seo agus is féidir anois cur leis go díreach comhtheicnící um réiteach faidhbe chuig fíor-cheisteanna ag libhéal áitiúil.

Slite nua oibre agus luach ar airgead

Rinneadh tionscnaimh Luach d'Airgid a thabhairt faoi trí chomhpháirtíocht i mBord Sláinte an Oirthir agus Bord Sláinte Limistéar an Oirdheiscirt.

Rinneadh tionscnaimh um cineáil Forbairt Eagraíochta a thabhairt faoi i gcomhpháirtíocht chomh maith. Is sampla tábhachtach é an clár comhchomhairle scála leathan na hOspidéal Réigiúnacha na Gaillimhe mar tionscnamh rathúil mar seo, le foireann an ospidéal, foireann i Seirbhísí an Phobail agus gníomhaireachta deonacha agus grúpaí pléadála othair chun misean agus ráiteas radhairc do ORG a dhearadh.

Is sampla é tionscnaimh Bhoird Sláinte an Oir-Thuaiscirt ar Fheidhmiú na gComhaontaithe ar conas gur féidir cur chuige comhpháirtíochta a chuidiú chun cur chuige eile a chur ar fáil do feidhmiú comhaontaithe a cruthaíodh bheith deacair a gluaiseacht ar aghaidh.

Cumarsáid

Is iad gníomhaíochtaí dírithe ar chumarsáidí inmheánacha a fheabhsú mar phríomhthairgeadh na gcoistí comhpháirtíochta thar an gcóras. Aithníodh mar thosaíocht feabhsú agus cumasú cumarsáidí inmheánacha éifeachtacha i beagnach gach réim agus eagraíocht. Folaíonn tionscnaimh sa réim cumarsáide litreacha nuachta foireann agus comhpháirtíochta, eas-córais um míonteaigisc foirne agus in Ospidéal Réigiúnach Pháirc Merlin, Gaillimh, ionad lárnach eolais. Mar shampla, chuir foireann tacaíochta i Beaumont, an Mater, Ospidéal Ollscoile Naomh Uinseann agus Ospidéal Ginearálta Loch Gharman intranet agus pointí chun ríomhphost a fháil, forbartha trí chomhpháirtíocht.

Aitheantas don fhoireann agus ceiliúradh

D'fhulaing meanma na foirne sa seirbhís sláinte i rith na bliana ón dtráchtareacht seasmhach agus beagnach uilíoch meáin diúltach. Bhí sé seo imshocraithe ag an neamhchinnteacht cruthaithe ag an gclár athchóiriú seirbhíse sláinte. Chun aitheantas a thabhairt do sheirbhís den scoth, chuaigh roinnt coistí comhpháirtíochta i mbannaí ar cheiliúradh foirne agus ar ghníomhaíochtaí admhála mar dámhachtain seirbhíse fada, tionscnaimh admhála scoir, dámhachtain freastail lán agus foilseachán stair agus gaiscí na mboird sláinte.

Áiteanna comónta eile gníomhaíochta

Tá coistí comhpháirtíochta thar an seirbhís sláinte ag baint le gníomhaíocht thar réimse limistéir seachas na samplaí atá luaite thuas. Folaíonn roinnt áiteanna comónta gníomhaíochta ná:

- gníomhaíochtaí chun cur chuige foirne-oibre ilsmachta chuig foráil seirbhíse;
- tacaíocht a thaispeáint d'aithne Sláinte agus Sábháilteachta agus an chleachtadh is fearr;
- cur ar fáil áiseanna áit oibre do cheardchumainn agus a n-ionadaithe;
- chomh chur chuige d'fheidhmiú an phróisis bhainistíochta um chomhlíonadh seirbhíse sláinte;
- polasaí agus cleachtadh slándála an ospidéil;
- amanna cuairte an ospidéil;
- áiseanna caithimh an othair agus na foirne;
- páirceáil ghluaisteáin;
- bainistíocht dramhaíola agus athchúrsála.

RÁITEAS AIRGEADAIS 2004

FÓRAM COMHPHÁIRTÍOCHTA NÁISIÚNTA NA SEIRBHÍSÍ SLÁINTE

Cuntas Ioncaim agus Caiteachais Neamh-Chaipitiúil don bhliain dar críoch 31 Nollag 2004

	2004	2003 €
Ioncam		
Deontais na Roinne Sláinte agus Leanaí	3,864,000	3,864,000
Plean Gníomhaíochta um Dhaoine a Bhainistiú	420,000	155,000
Ioncam eile	18,235	74,135
Aistriú go Cuntas I&C Caipitiúil	(38,810)	(21,377)
	4,263,425	4,071,758
Caiteachas		
Deontais do Choistí Comhpháirtíochta	1,166,629	1,380,018
Tionscadail Áitiúla Choiste Comhpháirtíochta	-	-
Tionscadail Náisiúnta	180,459	215,501
Tionscadail Speisialta	-	-
Plean Gníomhaíochta um Dhaoine a Bhainistiú	420,000	173,257
Tuarastail, traenáil & earcaíocht	1,727,947	1,612,614
Taisteal, Maireachtáil & Béilí	198,614	211,455
Priontáil, Páipéarachas agus Fógraíocht	137,297	128,484
Tacaíocht Leabharlainne agus TF	32,516	5,202
Turais Taighde agus Staidéar	10,499	455
Monatóireachta agus Measúnú a dhéanamh ar Chomhpháirtíocht	36,572	14,285
Postas & Guthán	30,491	21,835
Cíos agus Árachas	85,086	79,708
Táillí Comhairlithe	106,525	133,112
Comhdhálacha	75,044	96,634
Táille Iniúchta	9,500	7,500
Táillí Cuntasaíochta	16,686	9,699
Ús Bainc agus Táillí	281	829
Ilchostais	3,997	3,700
	4,238,143	4,094,287
(Easnamh)/Farasbarr don bhliain	25,282	(22,530)
Iarmhéid ar 1 Eanáir 2004	(23,499)	(969)
Iarmhéid ar 31 Nollaig 2004	1,783	(23,499)

FÓRAM COMHPHÁIRTÍOCHTA NÁISIÚNTA NA SEIRBHÍSÍ SLÁINTE

Clár Comhardaithe ar 31 Nollaig 2004

	2004	2003 €
Sócmhainní Seasta		
Sócmhainní inláimhsithe	63,693	57,537
Sócmhainní Reatha		
Féichiúnaithe	7,485	392,039
Airgead sa bhanc agus ar láimh	471,451	993
	478,936	393,032
Creidiúnaithe:méideanna dlíte laistigh de bhliain amháin		
Rótharraingt Bhainc	-	(40,323)
Creidiúnaithe	(477,153)	(376,207)
Fiachais Reatha Iomlán	(477,153)	(416,530)
Sócmhainní/(Fiachais) Reatha Glan	1,783	(23,499)
Sócmhainní Iomlán Lúide Fiachais Reatha	65,476	34,038
Maoinithe Ag		
(Easnamh)/Farsbarr ar Chuntas Ioncaim agus Caiteachais Neamh-Chaipitiúil	1,783	(23,499)
Farsbarr ar Chuntas Ioncaim agus Caiteachas Caipitiúil	-	-
Cuntas Caipitlithe	63,693	57,537
	65,476	34,038

AGUISÍN 1

LIOSTA DE CHOISTÍ COMHPHÁIRTÍOCHTA AGUS BAILL 2004

I gcásanna ina bhfuil níos mó ná coiste amháin ag gníomhaireacht, bíonn ballraíocht den phríomh choiste nó den choiste réigiúnach liostaithe. Chun a thuilleadh eolais a fháil féach ar www.fncss.ie, suíomh gréasáin na gníomhaireachta ábhartha nó téigh i dteagmháil leis an Éascaitheoir Comhpháirtíochta sa cheantar.

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA ADELAIDE, NA MÍ LE OSPIDÉAL NÁISIÚNTA NA LEANAÍ SAN ÁIREAMH

Ainm	Ainmnithe ag
Ian Daly	IHCA
Brendan Fagan, Comhchathaoirleach	SIPTU
Gabriel Hyland	MLSA
Teresa Hayes	INO
Ann Donovan	Bainistíocht
Tim Lyne	Bainistíocht
Michael Lyons, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Catherine McDaid	Bainistíocht
Shay McLoughlin	Ceardchumainn Cheardaíochta
Kathleen Murray	IMPACT
John O'Connor	Bainistíocht
Stanley Koe	IMO

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA AN BORD ALTRANAIS

Ainm	Ainmnithe ag
Eugene Donoghue	Bainistíocht
Deirdre Hogan	Bainistíocht
David O'Flynn, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Susan Fleeson Weller, Comhchathaoirleach	IMPACT
Sarah McCormack	IMPACT
Sheila McGuinness	IMPACT
Stephen Moloney	IMPACT
Tom Kearns	INO
Caroline Oldham	Rúnaí

BALLRÁÍOCHT DE CHOISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA OSPIDÉAL BEAUMONT

Ainm	Ainmnithe ag
Martha Coyne & Jean Kirby	SIPTU
Celine Deane	Bainistíocht
Fiona Edwards	Bainistíocht
Christine Cully, Comhchathaoirleach	IMPACT
Lorraine Flynn	Bainistíocht
John Lamont, Comhchathaoirleach, Liam Duffy tagtha in áit	Bainistíocht
Eileen Malone	Bainistíocht
Anne McNeely	Bainistíocht
Derek Murphy	Ceardchumainn Cheardaíochta
Tony McGaley	MLSA
Gus Mulligan	Bainistíocht
Grainne Kearns	IHCA
Elaine Keane & Mairead Lyons	INO

SEIRBHÍSÍ BHRÁITHRE NA CARTHANACHTA, GAILLIMH

Ainm	Ainmnithe ag
Jesse Albertini	Bainistíocht
Rita Brennan (Comhchathaoirleach)	INO (Breege Neary tagtha ina háit)
John Broderick	Bainistíocht
Sean Conneally	Bainistíocht
Carmel Curran	SIPTU
Rory Douglas	Bainistíocht
Bernie Healy	Bainistíocht
Fiona Linnane	Impact
Danny McConnell	SIPTU
Breege Neary	INO
Mary O'Malley	INO
Bernard O'Regan, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Sophia O'Reilly	Impact
Mary Barrett & Cheryl Hudson-Meehan	Rúnaithe

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA OSPIDÉAL OLLSCOILE CHORCAÍ

Ainm	Ainmnithe ag
Tim Buckley	Bainistíocht
Michael Canty	TEEU
Martin Corbett, Comhchathaoirleach	SIPTU
Hilary Cotterell	IMPACT
Yvonne Davidson	Bainistíocht
Noelle Dineen	Bainistíocht
Ann Doherty	Bainistíocht
Patsy Doyle	INO
Anne Marie Fanning	Bainistíocht
Bernadine Cusack Fox	SIPTU
Anthony Hetherington	IMPACT
Mary Lynch Healy	MLSA
James Kelleher	Bainistíocht
Eileen Kelly	Bainistíocht
Dolores O'Donnell	INO
Anthony O'Leary	Bainistíocht
Mary O'Regan	SIPTU
Kay O'Sullivan, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Michael O'Sullivan	SIPTU
Margaret O'Shea	Rúnaí

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE CHÓSTA AN OIRTHIR

Ainm	Ainmnithe ag
Brendan Baker, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
John Broe	Bainistíocht
Tom Cleary	Ceardchumainn Cheardaíochta
Margaret Coughlan	IMPACT
Nora Cummins	Bainistíocht
Derek Doran, Comhchathaoirleach	PNA
Grace Fraher	Bainistíocht
Martin Gallagher	Bainistíocht
Barbara Mennis	Bainistíocht
Rachel Mooney	Bainistíocht
Celia Nichol	Bainistíocht
Niamh Nolan	IMO
Freeda O'Connell	IHCA
Victor Shaw	MLSA
Paul Sheridan	SIPTU
Bernie Smith	INO
Louise Swan	Rúnaí

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA SHEIRBHÍSÍ SLÁINTE ROINNTE AN OIRTHIR

Ainm	Ainmnithe ag
Denis Prior, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Philip Browne, Comhchathaoirleach	IMPACT
Paddy Byrne	Bainistíocht
Tadhg Costello	Bainistíocht
Helen Fox	IMPACT
Jim Fox	SIPTU
Miriam Keegan	Bainistíocht
Ann Kennedy	Bainistíocht
Paula Lawler	Bainistíocht
Stanley Matthews	SIPTU
Tom Pierse	IMPACT
Matt Travers	IMPACT
Vanessa Pierce	Rúnaí

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA ÚDÁRAS SLÁINTE RÉIGIÚNACH AN OIRTHIR

Ainm	Ainmnithe ag
Joe Barry	IMO
Thora Burgess	Bainistíocht
Martin Devine	Bainistíocht
Denise Dunne	IMPACT
Mark Fagan	Bainistíocht
Mary O'Donnell	INO/PNA/SIPTU altranas
Maeve Raeside	Bainistíocht
Helen Stokes	IMPACT
Jackie Irvine	Rúnaí

GRÚPA STIÚRTHA COMHPHÁIRTÍOCHTA SHEIRBHÍS FUILAISTRIÚCHÁIN NA HÉIREANN

Ainm	Ainmnithe ag
Sharon Bailey, (Bhí Noel Murphy ina háit ar feadh tamaill)	Bainistíocht
Ann Brennan	AGEMOU
Dermot Brosnan	MLSA
Anne Collins Harrington, Comhchathaoirleach	AGEMOU
Bernie Conolly	Bainistíocht
John Crowley	MLSA
Mary Fagan	SIPTU
Tony Finch	Bainistíocht
Chantelle Fleming	Bainistíocht
Frank Jones	AGEMOU
John Keating	Bainistíocht
Andrew Kelly	Bainistíocht
Brian Kirwan	Bainistíocht
Martin McMorrow, in áit Bernie Lalor	Bainistíocht
Marie O'Connell, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Tina Selby	INO
Sonia Tuohy	SIPTU
Moira Woolfson	IMO
Gillian McMahon	Rúnaí

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA PHÁIRC BHAILE NA LOBHAR

Ainm	Ainmnithe ag
Pat Smyth	Bainistíocht
Anne Tolan	Bainistíocht
Susan McMahon	Bainistíocht
Marianne Byrne	Bainistíocht
John Quinn	SIPTU
Ronan O'Cuilleainain	IMO
Orla Donoghue	IMPACT
Una O'Neill	INO
Jacinta Slattery	Rúnaí

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA OSPIDÉAL OLLSCOILE MATER MISERICORDIAE

Ainm	Ainmnithe ag
Brian Conlan, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Des McGoldrick, Comhchathaoirleach	MLSA
Eddie McCaffrey, tháinig Eamon Reid ina áit	SIPTU
John Stephens	SIPTU
Bríd Cosgrove, tháinig Kevin Finnan ina háit	Bainistíocht
Anne Cody	INO
Anne Dillon	Bainistíocht
Ann Dolan	Bainistíocht
Noel Gallagher	Ceardchumainn Cheardaíochta
Seamus Hanney	PNA
Teresa Herity	Bainistíocht
Martin Igoe	Bainistíocht
Peter Kelly	IHCA
Mandy Lewis	IMPACT
Peter Murphy	Bainistíocht
Mary O'Connor	Bainistíocht
Dorothy O'Sullivan	INO
Mary Ferris	Riaracháin na Comhpháirtíochta

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE NA LÁR TÍRE

Ainm	Ainmnithe ag
Larry Bane, Comhchathaoirleach	Bord Sláinte na Lár Tíre
Ordan Hynes, Comhchathaoirleach	Ospidéal Naomh Loman, An Muileann gCearr
John Bulfin	Bainistíocht
Alice Burke	Bainistíocht
Mary Culliton	Bainistíocht
Veronica Gavigan	IMPACT
Marie Houlihan	IMO
Seamus Hoye	PNA
Claire Mulligan	MLSA
PJ Lawlor	Bainistíocht
Brege McCarrick	Bainistíocht
Patrick Murphy	IHCA
Orlaith O'Brien	Bainistíocht
Pat O'Dowd	Bainistíocht
Catherine Samuels	INO
Breda Crehan-Roche	Bainistíocht

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE AN MHEÁN-IARTHAIR

Ainm	Ainmnithe ag
Richard Fitzgerald	Teachta foirne Impact
Paul Mc Kenna	IMO
Regina Egan	MLSA
Denis Mulcahy, Comhchathaoirleach	SIPTU
Pat Collins	UCATT
Anna Malone	INO
Brendan Hayes	PNA
Jim Fleming, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
John Hennessy	Bainistíocht
Pat Brosnan	Bainistíocht
Bill Meagher	Bainistíocht
Noreen Spillane	Bainistíocht
Rose Doyle	Bainistíocht
Stiophan De Burca	Bainistíocht

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA AN OSPIDÉIL NÁISIÚNTA MÁITHREACHAIS

Ainm	Ainmnithe ag
Lauri Cryan, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Nicola Clarke, Comhchathaoirleach	INO
Mary Boyd	Bainistíocht
Robin Farqharson, tháinig Marie Culliton ina áit	Bainistíocht
Shay Higginbotham	Ceardchumainn Cheardaíochta
Mary Hunter	MLSA
Michael Lenihan	Bainistíocht
Belinda McCarthy	IMPACT
Marcella Maher, tháinig Pat Tobin ina háit	SIPTU
Bronwyn Redmond	INO
Tony Thompson	Bainistíocht

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA AN OSPIDÉIL NÁISIÚNTA ATHSHLÁNAITHE

Ainm	Ainmnithe ag
Clare Conway	INO
Derek Greene, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Bernie Lee	Bainistíocht
Sharon Morris	Bainistíocht
Vivienne Moffitt, Comhchathaoirleach	IMPACT
Carol White	SIPTU
Colette Walsh	Bainistíocht
James Wright	SIPTU
Liam Whitty	Bainistíocht
Stephani Mac Darby	Bainistíocht

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE LIMISTÉAR AN TUAISCIRT

Ainm	Ainmnithe ag
Attracta Cannon, Comhchathaoirleach	SIPTU
Mary Kelly, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Jack Buckley	Bainistíocht
Phil McFadden	IMPACT
Carmel Keaveny	Bainistíocht
Mary Shanahan	INO
Pat Kinsella	UCATT
Peter Smith	Bainistíocht
Martin Connor	Bainistíocht
Stephen McGrath	Bainistíocht
Shay Smith	Bainistíocht
Shay Ward	PNA

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE AN OIRTHUAISCIRT

Ainm	Ainmnithe ag
Eamon O'Brien, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Aiden Coyle, Comhchathaoirleach	ATGWU
Declan Bedford	IMO
Jane Carolan	Bainistíocht
Jim Conlon	Ceardchumann Cheardaíochta
Gerry Cunningham	PNA
Marry Duff	Bainistíocht
Geoff Day	Bainistíocht
Roisin Maguire	Bainistíocht
Kevin Molloy	Bainistíocht
Rita Moran	IMPACT
Jim Mullery	SIPTU
Geraldine McCabe	INO
Anne Papworth	MLSA
Paul Robinson	Bainistíocht
Eamonn Ross	Bainistíocht
Anne Ryan	Bainistíocht

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE AN IARTHUAISCIRT

Ainm	Ainmnithe ag
William Murphy, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Tommy O'Doherty, Comhchathaoirleach	SIPTU
Jacqui Clarke	MLSA
Niall Considine	IHCA
Austin Cribben	SIPTU
Mick Quinn	IMPACT
Aishling Gillen	Bainistíocht
Paula Gilvary	IMO
John Hayes	Bainistíocht
Martina Healy	Bainistíocht
Tony Liston	Bainistíocht
Jim McDonald	Ceardchumainn Cheardaíochta
Breda McHugh	INO
Dermot Monaghan	Bainistíocht
Eithne O'Sullivan	Bainistíocht
Paddy Rooney	Bainistíocht
Kevin Little	Bainistíocht
Sean Craven	PNA

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA OSPIDÉAL MHUIRE DO LEANAÍ EASLÁNA

Ainm	Ainmnithe ag
Gerry O'Dwyer, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Jim Davenport, Comhchathaoirleach	IMPACT
Moira McQuaid	Bainistíocht
Geraldine Regan	Bainistíocht
Liam Farrell	Bainistíocht
Terry Harvey	Bainistíocht
Ita Saul	Bainistíocht
Collette Tarrant	Bainistíocht
Eileen Pope	IMPACT
Niamh O'Regan	INO
Helen O'Connor	INO
Tommy Sliney	SIPTU
Brendan Mc Coubrey	SIPTU
Joe Mc Namara	MLSA
Noel Galvin	Ceirdeanna
Stephen Kavanagh	Ceirdeanna

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA OSPIDÉAL PORTIUNCULA

Ainm	Ainmnithe ag
Bridgetta Mc Hugh, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Mary Shaughnessy	Bainistíocht
Rosaleen Cahill	Bainistíocht
Denis Minton	Bainistíocht
Colm Kavanagh	Bainistíocht
Phil Martin	Bainistíocht
Rita O'Hara	MLSA
Fintan Mc Loughlin	IMPACT
Mary Mc Grath	INO
Willie Nevin	SIPTU
Aine Ni Chonchubhair	IHCA
Declan Sheppard	IMO
Siobhan Murphy	Rúnaí

COISTECOMHPHÁIRTÍOCHTA OSPIDÉAL NAOMH SHÉAMAIS

Ainm	Ainmnithe ag
Martin Buckley	Bainistíocht
Padraic Carolan	Bainistíocht
Ian Carter, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Caroline Liddy	MLSA
Ted Duff	Ceardchumainn Cheardaíochta
Brian Fitzgerald	Bainistíocht
Brian Keegan, Comhchathaoirleach	PNA
Margaret Mac Guinness	INO
Eimear Ging	IMPACT
Gerry Heffernan	Bainistíocht
Eilish Hardiman	Bainistíocht
Jack Kelly	SIPTU
Eimear Brannigan	IMO

COISTECOMHPHÁIRTÍOCHTA OSPIDÉAL OLSCOILLE NAOMH UINSEANN

Ainm	Ainmnithe ag
Nicholas Jermyn, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Dave Britton, Comhchathaoirleach	MLSA
John Byrne, tháinig sé in áit Kevin Figgis	SIPTU
Noel Cassidy	Bainistíocht
Dermot Cullinan	Bainistíocht
Tháinig Alan Doran in áit Sinead Ryan	PNA
Tháinig Mary Duff i áit Raphael McMullin	Bainistíocht
Fionnuala Duffy	Bainistíocht
Eamonn Fitzgerald	Bainistíocht
Nuala Gannon	Bainistíocht
John Hickey	Grúpa Céardaíochta
Orla Maguire	IMPACT
Mary Shore	Bainistíocht
Stephen Skehan, tháinig sé in áit Risteard Ó Laoide	IHCA
Bernie Stenson	INO
Anne Cawthorn	Rúnaí

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE AN OIRDHEISCIRT

Ainm	Ainmnithe ag
John Murray	PNA
David Clancy, Comhchathaoirleach	SIPTU
Seamus Moore	Bainistíocht
Derek Doyle	Ceardchumainn Cheardaíochta
Patricia Sullivan	Bainistíocht
Margo Flavin	INO
John Gahan	ATGWU
Ben Grogan	IMPACT
Geraldine Crean	MLSA
Jeanne Hendrick	Bainistíocht
Audrey Lambourne	Bainistíocht
Vivienne Tegg, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Marguerite Guidera	Bainistíocht
Tom Byrne	Bainistíocht

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE AN DEISCIRT

Ainm	Ainmnithe ag
Pat Healy, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Gerry Christie, Comhchathaoirleach	MLSA
Michelle Bermingham	Bainistíocht
Dolores Callanan	IMPACT
Helen Donovan	Bainistíocht
Jer Reaney	Bainistíocht
Margie Lynch	Bainistíocht
Tom McCarthy	PNA
Mary O'Keefe	Bainistíocht
Mary G. Murphy	INO
Jo O'Leary	SIPTU
Angela Reidy	Bainistíocht
Pat Dorrington	Ceardchumainn Cheardaíochta

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA OSPIDÉAL STÍOBHAR

Ainm	Ainmnithe ag
Sean Priestly, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Patricia Grimes, Comhchathaoirleach	SIPTU
Laura Doyle, Comhordaitheoir Comhpháirtíochta	Ospidéal Stíobhar
Roslyn Behan	SIPTU
Ursula Billings	SIPTU
Mary Burke	Bainistíocht
Tim Coakley	SIPTU
Eddie Denihan	Bainistíocht
Michael Dunleavey	Bainistíocht
Betty Flynn	Bainistíocht
Mary French	SIPTU
Mick Gallagher	Bainistíocht
Jeremy Jeffrey	SIPTU
Patricia Mehigan	Bainistíocht
Patrick Moloney	SIPTU
Mary Murphy	Bainistíocht
Conor Smyth	SIPTU

GRÚPA STIÚRTHA COMHPHÁIRTÍOCHTA BHORD SLÁINTE LIMISTÉAR AN IARDHEISCIRT

Name	Nominated by
Pat Donnelly, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Adrienne Byrne, Comhchathaoirleach	IMPACT
Marie Faughey	Bainistíocht
Enda Halpin	Bainistíocht
Gerry O'Neill	Bainistíocht
Noel Cassidy	Ceardchumann Cheardaíochta
Nora Donagh	INO
Brendan Fagan	SIPTU
Fathel Laabei	IHCA
Edward McDonald	PNA
Tony McMahon	Bainistíocht
Siobhan Boothman	MLSA
Brendan Dooley	Bainistíocht
Mary Gorry	Bainistíocht
Ade Oke	Rúnaí

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA AN OSPIDÉIL LEANAÍ, SRÁID AN TEAMPAILL

Name	Nominated by
Lucy Nugent	Bainistíocht
Mona Baker	Bainistíocht
Niall Charlton	MLSA
Paul Cunniffe	Bainistíocht
Ann O Connor	IMPACT
Martin Brophy	Bainistíocht
Siobhan Mc Kiernan	INO
Paul O Reilly	SIPTU

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA CHUMANN NA GAILLIMHE

Name	Nominated by
Kay Chambers	IMPACT
Jackie Daly, Comhchathaoirleach	IMPACT
Adrian Harney	Bainistíocht
Annalore Herbert	SIPTU
Tom Hogan, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Denis Killian	Bainistíocht
Therese King	Bainistíocht
Angela McCormack	IMPACT
Maureen McDermott	SIPTU
Frances Smyth	Bainistíocht
Bernie Coyne	Rúnaí

COISTE COMHPHÁIRTÍOCHTA CHUMANN CÚRAIM AN IARTHAIR

Name	Nominated by
Pauline Brennan	Bainistíocht
John Browne, Comhchathaoirleach	SIPTU
Anne Chambers	Bainistíocht
Regina Chambers	IMPACT
Barbara Clinton	SIPTU
Tia Crowley	Bainistíocht
Michael Kneafsey	SIPTU
Padraig Martin	INO
Noreen McGarry	Bainistíocht
Maureen Muldoon	Bainistíocht
Terry Nealon	Bainistíocht
John O'Dea, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Mike Rainsford	IMPACT
Mary O'Connell	Rúnaí

BORD CRUINN BHORD SLÁINTE AN IARTHAIR

Name	Nominated by
Patricia Barrett O'Boyle	INO
Anthony Briody	IMO
Mary Courtney	Bainistíocht
Paddy Creaven, Comhchathaoirleach	PNA
Una Devine	Bainistíocht
Peter Greaney	TEEU
Breege Kelly	Bainistíocht
Fiona McGrath	Bainistíocht
Frank Murray	Bainistíocht
Frank Murphy	Bainistíocht
Helen Murphy	SIPTU
Sheelah Ryan, Comhchathaoirleach	Bainistíocht
Dennis Rohan	IMPACT

AGUISÍN 2

ACHOIMRE DE NA PRÍOMHTHIONSCADAIL TRASNA NA nGNÍOMHAIREACHTAÍ AGUS NA SUÍOMH AR FAD

Catagóir/Teideal an Tionscadail	Líon Tionscadail/ Grúpaí Oibre	Líon na ndaoine atá bainteach go díreach leis na Tionscadail/Grúpaí Oibre
Seirbhísí Othair/Cliaint Feabhsaithe		
Athruithe oibre OPD	7	81
Suirbhéanna othair/cliaint	8	70
Feabhas ar Sheirbhís	35	79
Forbairt Seirbhíse	12	106
Cáilíocht na Seirbhíse	5	70
Timpeallacht na hÁite Fanachta d'Othair	4	35
OPD/Cuntais Leighis	7	63
Obair chomhtháite ildisciplíneach sa phobal	1	30
Stráitéis chúraim leanaí a chur i bhfeidhm	1	15
Ospidéal Feiliúnach do Leanaí	1	20
Grúpa Tacaíochta d'Othair Stróc	1	10
Fo-iomlán	82	579
Seirbhísí othair/cliaint feabhsaithe agus caighdeán beatha feabhsaithe don fhoireann		
Frith-chníochais	11	105
Feabhsuithe do Fhoirgnimh/Fhearainn	7	66
Sláinte & Sábháilteacht	6	56
Earcaíocht/Coinneáil	9	84
Slándáil	6	44
Pleanáil Seirbhíse	33	368
Freastal Eitneach Thuaidh/Theas	1	4
Polasaithe Bac ar Thobac	6	39
Cúram an PDP	9	75
Páirceáil Ghluaisteáin	10	80
Lab Med LWG	1	8
Comhpháirtíocht ag obair in ospidéal géarmhíochaine	3	66

Catagóir/Teideal an Tionscadail	Líon Tionscadail/ Grúpaí Oibre	Líon na ndaoine atá bainteach go díreach leis na Tionscadail/Grúpaí Oibre
Hospice Phort Láirge	1	6
Leabhar Cócaireachta Idirnáisiúnta d'othair agus don fhoireann	1	4
Ionad Nua Stróc	1	20
Freastal oíche	1	6
Fo-iomlán	106	1031
Feabhas ar chaighdeán an tsaoil oibre		
Frith-ansmachtúil	17	314
Áiseanna Crèche/Cúraim Leanaí	6	44
Leasa Fhostaithe	8	50
Sláinte Cheirde	10	72
Áiseanna Caitheamh Aimsire don Fhoireann	10	74
Sástacht Foirne	17	87
Láthair Oibre na Foirne	19	97
Áiseanna Teachta Foirne	3	22
Polasaí Gearáin agus Traenáil	13	95
Cothromaíocht idir Obair/Saol	5	94
Cártaí Eolais Tuarastail	2	18
Suirbhé Thimpeallachta don Fhoireann	1	20
Éide Foirne	2	8
Lámhleabhar Foirne	4	59
Fo-iomlán	117	1054
Forbairt/Pleanáil Straitéiseach		
Comhpháirtíocht a Lárú	39	521
Forbairt Pholasaithe	7	62
Polasaí Bainistíochta Freastail	7	43
Pleanáil don todhchaí	4	31
Pleanáil straitéiseach	5	37
Athrú a Bhainistiú	8	242

Catagóir/Teideal an Tionscadail	Líon Tionscadail/ Grúpaí Oibre	Líon na ndaoine atá bainteach go díreach leis na Tionscadail/Grúpaí Oibre
Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn	30	332
Conspóid Post/Grúpa Foirne Mór	2	17
Caidreamh Foirne	10	81
Straitéis Chorporáideach	1	6
AD	30	159
VFM	23	319
Polasaithe agus Gnáthaimh	21	67
Airgeadas	2	11
Forbairt Chaipitiúil	1	3
Treoir Chomhairlithe agus Eolas AE	1	6
Fo-iomlán	191	1937
Slite Nua Oibre		
Eagraíocht Oibre	5	87
Atheagrú na Seirbhíse	10	117
Cláir-ama	10	115
Tógáil Foirne	13	162
Obair Solúbtha	6	60
Comhréiteach Faidhbe	22	624
Teilea-oibriú	1	7
Freastal	4	47
Bainistíocht Dramhaíola/athchúrsáil	14	167
Oibríochta	4	40
Éascaitheoirí a Earcú	1	10
Fo-iomlán	90	1436
Traenáil, Forbairt agus Oideachas		
Traenáil agus Oideachas	63	1305
Bunscileanna Dara Sheans	4	97

Catagóir/Teideal an Tionscadail	Líon Tionscadail/ Grúpaí Oibre	Líon na ndaoine atá bainteach go díreach leis na Tionscadail/Grúpaí Oibre
Measúnú agus Forbairt	4	51
Cláir Insealbhaithe	44	613
Fo-iomlán	115	2066
Cumarsáidí		
Cumarsáid Inmheánach	54	390
Cumarsáid Seachtrach	2	8
Cumarsáid Inmheánach agus Seachtrach	4	47
Admháil foirne	31	225
Fo-iomlán	91	670
Iomlán	792	8773

AGUISÍN 3

COISTE STIÚRTHA COMHPHÁIRTÍOCHTA THUaidH/THEAS

Baill an Deiscirt	Baill an Tuaiscirt
William Beausang An Roinn Sláinte agus Leanaí	Evan Bates Royal Group of Hospitals, Béal Feirste
Dr Declan Bedford Bord Sláinte an Oirthuaiscirt	Martin Bradley Royal College of Nursing
John Bulfin Bord Sláinte na Lár Tíre	Joyce Cairns DHSSPS
Michael Kelly FNCSS	Brian Campfield NIPSA
Nicky Keogh (Uachtarán IMPACT) Bord Sláinte na Lár Tíre	Thomas Mahaffy UNISON
John McAdam FNCSS	Inez McCormack ICTU
Oliver McDonagh SIPTU	William McKee Royal Group of Hospitals
Phil O'Shea Cumann Altraí na hÉireann	Patricia McKeown UNISON
Tom Street ATGWU	Calvin Spense BMA
Larry Walsh Stiúrthóir an FNCSS	Jonathan Swallow UNISON
	Monica Wilson Disability Action

AGUISÍN 4

FOILSEACHÁIN AN FNCSS I 2004

Tá gach eolas ar fhoilseacháin an FNCSS le fáil ar ár suíomh gréasáin www.fncss.ie

D'fhoilsigh an FNCSS na caipéisí seo a leanas i 2004

- ***Tuarascáil Bhliantúil 2003 an FNCSS***
- ***Tools for Change through Partnership***
- ***Learning in Partnership – A Review of Health Services Partnership***
- ***Workplace Partnership 2014 – Future Search Conference Report***
- ***Promoting Innovation and High Performance – The Impact of Partnership Approaches to change in the Irish Health Services***

Tá na buntáistí d'oibriú i gcomhpháirtíocht sonraithe sa cháipéis deireanach, a chomhfhoilsíodh le NCPP, agus tá sampla léiritheach inti de chás-staidéir ó na sé limistéar seo a leanas:

- Plean Gníomhaíochta um Dhaoine a Bhainistiú
- Bord Sláinte an Iarthair
- Bord Sláinte na Lár Tíre
- Bord Sláinte an Oirdheiscirt
- Ospidéal Naomh Shéamais, Baile Átha Cliath
- Cumann Cúraim an Iarthair

AGUISÍN 5

SUÍMH GRÉASÁIN ÚSÁIDEACHA

An Roinn Sláinte agus Leanaí	www.dohc.ie
Feidhmeannacht na Seirbhíse Sláinte(FSS)-(HSE)	www.hse.ie
FSS Réigiún an Oirthir FSS Limistéar Chósta an Oirthir FSS Limistéar an Iardheiscirt	www.erha.ie
FSS Limistéar an Tuaiscirt	www.hsenorthernarea.ie
FSS Seirbhísí Roinnte Réigiún an Oirthir	www.ehss.ie
FSS Limistéar na Lár Tíre	www.mhb.ie
FSS Limistéar an Mheán-Iarthair	www.mwhb.ie
FSS Limistéar an Oirthuaiscirt	www.nehb.ie
FSS Limistéar an Iarthuaiscirt	www.nwhb.ie
FSS Limistéar an Oirdheiscirt	www.sehb.ie
FSS Limistéar an Deiscirt	www.shb.ie
FSS Limistéar an Iarthair	www.whb.ie
FSS Aonad Bainistíochta Tionscadail	www.hebe.ie

GNÍOMHAIREACHTAÍ NA SEIRBHÍSE SLÁINTE

Health Service Employers Agency	www.hsea.ie
Oifig Bhainistíochta Sláinte	www.ncpp.ie

CEARDCHUMAINN

SIPTU	www.siptu.ie
IMPACT	www.impact.ie
Cumann Altraí na hÉireann	www.ino.ie
Psychiatric Nurses Association	www.pna.ie
Ceardchumann Dochtúirí na hÉireann	www.imo.ie
Irish Hospital Consultants Association	www.ihca.ie
Medical Laboratory Scientists Association	www.mlsa.ie
ATGWU	www.tgwu.org.uk
Comhdháil Cheardchumainn na hÉireann	www.ictu.ie

COMHPHÁIRTÍOCHT SA LÁTHAIR OIBRE AGUS CAIDREAMH TIONSCLAÍOCH

ÉIRE

National Centre for Partnership and Performance	www.ncpp.ie
Workplace Partnership in the Local Authorities	www.lanpag.ie
Irish Productivity Centre	www.ipc.ie
An Coimisiún um Chaidreamh Oibreachais	www.lrc.ie
An Chúirt Oibreachais	www.labourcourt.ie
Industrial Relations News	www.irn.ie

AN RÍOCHT AONTAITHE

TUC Partnership Institute	www.partnership-institute.org.uk
Involvement and Participation Association	www.ipa-involve.com

AN EORAIP

European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions	www.eurofound.ie
--	--

ÉASCÚ AGUS TRAENÁIL

Institute of Public Administration	www.ipa.ie
Acmhainní do Chruinnithe	www.effectivemeetings.com
Skillnets	www.skillnets.ie

